

Cheat Sheet: Penyata Untung Rugi

Profit & Loss (P&L) — tiga lapisan, formula, dan cara cari punca untung jatuh

Niagaawan

Cloud Accounting + POS
untuk PKS Malaysia

1. Tiga lapisan — setiap RM100 jualan

Jualan / Revenue	RM100
– Kos Jualan / COGS	RM60
= UNTUNG KASAR / Gross Profit	RM40
– Perbelanjaan Operasi / OPEX	RM25
= UNTUNG BERSIH / Net Profit	RM15

2. Formula yang setiap owner patut hafal

Formula	Ia menjawab
Pendapatan – Kos Jualan = Untung Kasar	Harga jualan saya cukup tinggi?
Untung Kasar – Perbelanjaan Operasi = Untung Bersih	Bisnes saya benar-benar untung?
Untung Kasar ÷ Jualan × 100 = Margin Kasar (%)	Margin produk saya sihat?
Untung Bersih ÷ Jualan × 100 = Margin Bersih (%)	Berapa sen saya simpan bagi setiap RM1?

3. Kos Jualan (COGS) atau Perbelanjaan Operasi?

Ujian satu soalan: “Kalau bulan ini saya langsung tak jual apa-apa, adakah bil ini tetap datang?”

→ **TIDAK** = Kos Jualan (stok, bahan mentah, upah ikut unit) · **YA** = Perbelanjaan Operasi (sewa, gaji tetap, elektrik, iklan)

4. Untung jatuh? Cari puncanya ikut lapisan

Jualan turun?

→ **Masalah pemasaran / jualan**

Jualan sama, tapi untung kasar turun?

→ **COGS naik — semak harga pembekal & harga jualan**

Untung kasar sama, untung bersih turun?

→ **OPEX naik — semak sewa, gaji, iklan**

Semua nampak elok tapi angka pelik?

→ **Semak rekod: kos tersalah kategori**

5. Semak bisnes anda

- ☐ Saya tahu **untung kasar** saya bulan lepas
- ☐ Saya tahu **untung bersih** saya bulan lepas
- ☐ Saya tahu **margin** produk utama saya

- ☐ Saya asingkan **COGS** daripada **OPEX**
 - ☐ Saya semak penyata untung rugi **setiap bulan**
- 0-2:** mula semak bulanan · **3-5:** anda di landasan betul

6. Tiga perkara yang paling kerap disalah faham

Salah faham	Yang sebenarnya
“Jualan RM100k, jadi saya untung RM100k”	Jualan bukan untung. Selepas COGS dan OPEX, yang tinggal selalunya jauh lebih kecil.
“Untung bersih RM6,600, jadi ada RM6,600 dalam bank”	Untung bukan tunai. Jualan belum dibayar dan stok yang dibeli mengubah baki bank.
“Semua kos sama sahaja”	Salah letak kos tidak mengubah untung bersih, tetapi merosakkan margin — dan anda buat keputusan yang salah.